

Brouwerij-Handelsmaatschappij

naamloze vennootschap

Jaarverslag 2025

122ste boekjaar

1.	Jaarverslag boekjaar 2025	pag. 1 - 11
2.	Geconsolideerde jaarrekening boekjaar 2025	pag. 12 - 61
3.	Verslag van de commissaris Over boekjaar 2025 – geconsolideerde jaarrekening	pag. 62 - 67
4.	Statutaire jaarrekening boekjaar 2025	pag. 68 - 133
5.	Verslag van de commissaris Over boekjaar 2025 – statutaire jaarrekening	pag. 134 - 140

Verslag van de Raad van Bestuur
aan de Gewone Algemene Vergadering van 26 mei 2026

Dames en heren,

In overeenstemming met de wet en de statuten van onze vennootschap leggen wij ons geconsolideerd jaarverslag en de statutaire jaarrekening over ons 122ste boekjaar voor ter goedkeuring. Het boekjaar werd afgesloten op 31 december 2025.

Commentaar van de CEO, Nils van Dam.

De structurele, strategische transformatie waaraan Co.Br.Ha. werkt, is erop gericht om de groep toekomstbestendig te maken en haar bedrijfsmodel weer duurzaam rendabel te maken. In 2025 leverden onze inspanningen de eerste indicaties van verbetering op. De drie prioriteiten waaraan de groep werkt, zijn de volumegroei versterken, de rendabiliteit verbeteren en een positieve kasstroom verzekeren.

In een biermarkt die met 3,5% krimpt, slaagde de groep erin om de sterke daling van de volumes van haar brouwactiviteit een halt toe te roepen en om te buigen in een lichte volumegroei. De groep realiseert in 2025 een stijging van de REBITDA van 1,7 miljoen euro en een positieve kasstroom van 2,7 miljoen euro.

Ondanks een vooruitgang in bepaalde domeinen moesten in de verslagperiode ook enkele uitzonderlijke kosten en waardecorrecties genomen worden.

Initiatieven gericht op omzetgroei
Het merkbeleid werd in 2025 verder aangescherpt, gericht op groei in pils -en speciaalbier. Pilsmerk Primus werd geherlanceerd in november en het gamma werd uitgebreid met twee innovaties om beter aan te sluiten op de verwachtingen in de markt. Er werd een variant met een lager alcoholpercentage en een alcoholvrije variant gelanceerd. Deze bredere herlancering van het merk zal vanaf 2026 zichtbaar worden in de markt met gepaste merkondersteuning.

Het speciaalbier SUPER 8 zet zijn groei verder. Nieuwe contracten werden afgesloten in het horeca -en eventsegment en het merk was prominenter aanwezig op grote festivals in België en Frankrijk. In overeenstemming met veranderende consumententrends werden bijkomende innovaties gelanceerd.

Internationaal werkte de groep verder aan haar expansie in Frankrijk, waar nieuwe distributiecontracten en merkactivaties op festivals zorgden voor groei in het event -en horecasegment.

In de loop van 2025 werd een nieuw retail team aangeworven met het oog op het opstellen en uitrollen van versterkte commerciële plannen voor de retail.

Bijkomende stappen gericht op structureel herstel van de rendabiliteit
Tegelijk nam de groep in 2025 initiatieven om de rendabiliteit structureel te verbeteren. Gedurende het jaar werd een wijziging doorgevoerd in het personeelsbestand en werd in totaal afscheid genomen van 49 medewerkers van de brouwerij. Dankzij operationele efficiëntie kon de groep zorgen voor betere productieprocessen en strakker kostenbeheer. Deze rendabiliteitsinspanningen resulteerden in een daling van de recurrente bedrijfskosten.

Nieuwe CEO en radicale versnelling van de strategische transformatie vanaf eind 2025
Co.Br.Ha. versterkte in 2025 haar bestuursorganen met de uitbreiding van de raad van bestuur en toevoeging van bijkomende expertise en ervaring.

In het vierde kwartaal van 2025 werd een belangrijke stap gezet in de versnelling van de transformatie met de aanstelling van een nieuwe, niet-familiale, CEO. Onder leiding van de nieuwe CEO werd een ambitieus strategisch plan “Horizon 2030” opgesteld. Dit plan werd in december 2025 unaniem door de raad van bestuur goedgekeurd.

Co.Br.Ha. treedt met ambitie en focus de toekomst tegemoet
Het strategisch plan “Horizon 2030” wordt gekenmerkt door een aangescherpte focus op de sterktes van Brouwerij Haacht en een verdieping van de initiatieven gericht op volumegroei en verbetering van de rendabiliteit en kasstroom. Horizon 2030 staat tevens voor een sterke verhoging van het ambitieniveau, de versnelling van het herstel naar een duurzaam rendabel bedrijfsmodel en een sterke focus op de consument en klant.

De kredietovereenkomsten van de groep werden herbevestigd, wat betekent dat Co.Br.Ha. de transformatie met de nodige financiële ruimte kan verderzetten.
Daarnaast heeft Co.Br.Ha. PwC aangesteld als externe partner om alle strategische opties te verkennen om dit herstel te ondersteunen, van autonoom verder gaan, een strategische samenwerking aangaan, een joint venture sluiten, zelf overnames doen tot overgaan tot een fusie of verkoop.

De eerste acties in het kader van het Horizon 2030-plan werden al meteen in november en december 2025 ondernomen. De groep besliste om de activiteiten van de wijnverkoop te vereenvoudigen en de activiteiten voor de verkoop van koffie uit te besteden met uitvoering in 2026, om zich meer te richten op haar kernactiviteiten.

Het management is in 2026 gestart met het in kaart brengen en valoriseren van de totale activa om het passend beheer te bepalen van de brouwerij- en real estate-activiteiten. Het beheer van de real estate-activiteiten werd ondergebracht bij de juridische entiteit Co.Br.Ha. om met verhoogde focus de real estate-waardecreatie te versnellen, terwijl de synergiën met de brouwerij maximaal benut blijven. Niet-strategische panden worden versneld verkocht.

Vereenvoudigingsoefeningen leidden tot rationalisering van de voorraden, wat geleid heeft tot uitzonderlijke voorraad correcties maar tegelijk de basis biedt voor optimalisering van de logistieke activiteiten op de brouwerij.

Dank aan onze medewerkers en partners
In naam van de leden van het Executive Committee en de raad van bestuur dank ik alle medewerkers voor hun inzet en veerkracht die ze het voorbije jaar getoond hebben. Dank ook aan onze klanten, consumenten, en al onze andere partners voor het vertrouwen dat ze in ons stellen.

1. KERNBOODSCHAPPEN resultaten 2025 – GROEP CO.BR.HA.

- 2025 is een **transformatiejaar richting volumegroei en verbetering van de rendabiliteit & de kasstroom**
  - De verkoopvolumes bier en frisdranken stegen in 2025 met 0,8%, tegenover een daling van -8,4% in 2024
  - De REBITDA bedraagt 10,2 miljoen euro in 2025, een stijging van 1,7 miljoen euro in vergelijking met 8,6 miljoen euro in 2024
  - Belangrijke waardecorrecties werden geboekt op financiële activa en werkkapitaal in 2025, wat – samen met de kost van de optimalisering van de personeelsbezetting– leidt tot -6,5 miljoen euro uitzonderlijke resultaten in 2025 in vergelijking met -1,1 miljoen euro in 2024
  - Het nettoresultaat 2025 bedraagt -11,4 miljoen euro, tegenover -8,2 miljoen euro in 2024. Het recurrent nettoresultaat verbetert met 2,2 miljoen euro in 2025 tot -4,9 miljoen euro in vergelijking met -7,1 miljoen euro in 2024.
  - De netto financiële schuld is verbeterd met 2,7 miljoen euro tot 21,2 miljoen euro, tegenover een negatieve kasstroom in 2024
- Onder leiding van de nieuwe CEO werd eind 2025 het strategisch plan Horizon 2030 opgesteld als leidraad voor de groep om een duurzaam herstel te realiseren. Het plan werd unaniem goedgekeurd door de Raad van Bestuur in december 2025.
- **Dividendvoorstel**: de Raad van Bestuur stelt voor om geen dividend uit te keren voor het jaar 2025.

2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP Co.Br.Ha. in 2025

2.1. Resultatenrekening

De totale omzet daalt met 2,7% (-3,0 miljoen euro) naar 109,1 miljoen euro in 2025, ondanks een stijging van de verkoopvolumes bier en frisdrank van 0,8%. De landen -en productmix leidt tot een negatief mix effect en een omzet daling dranken van -2,6% (-2,6 miljoen euro).

De totale huuropbrengsten (huren en huurgerelateerde doorrekeningen) in 2025 bedragen 14,8 miljoen, waarvan 8,8 miljoen huurinkomsten uit eigen panden. De totale huuropbrengsten dalen met 2,8% (-0,4 miljoen euro), vooral door de verkoop van niet-strategische panden. De groep heeft eind 2025 in totaal 284 horecapanden in eigendom & 236 horecapanden in hoofdhuur in België, Nederland & Frankrijk.

De 'Andere bedrijfsopbrengsten' omvatten de meerwaarde op de verkoop van horecapanden. Er werd in kalenderjaar 2025 een meerwaarde gerealiseerd van 3,1 miljoen euro tegenover 1,5 miljoen euro in 2024.

Een niet-recurrente bedrijfsopbrengst werd geboekt ten bedrage van +1,5 miljoen euro, en betreft een aanpassing van de historisch hoge leeggoed provisie.

Het totaal van de bedrijfsopbrengsten bedraagt in 2025 121,8 miljoen euro, hetzij een stijging van 1,5 miljoen euro (+1,1%) tegenover 2024.

De bedrijfskosten bedragen in 2025 130,0 miljoen euro tegenover 126,9 miljoen in 2024. **De recurrente bedrijfskosten bedragen 123,2 miljoen euro en dalen met 2,1% (-2,6 miljoen euro).** De niet-recurrente bedrijfskosten bedragen 6,8 miljoen euro in 2025. De kost verbonden aan de optimalisatie van de personeelsbezetting bedraagt in 2025 2,9 miljoen euro, tegenover 1,1 miljoen euro in 2024. Daarnaast zijn belangrijke non-cash correcties als niet-recurrente

bedrijfskosten opgenomen (in bijzonder waardecorrectie op de voorraden) & afwaardering op de netto activa van de Canadese dochtermaatschappij.

De kosten van 'HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN' dalen met 7,1% (-2,5 miljoen euro), en de personeelskosten dalen met 5,0% (-1,7 miljoen euro). 'DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN' stijgen met 6,1% (+1,9 miljoen euro) met daarin de impact van de uitbesteding van logistieke diensten, meer extern personeel & studiekosten ter ondersteuning van de transformatie.

Het recurrent bedrijfsresultaat bedraagt in 2025 -2,9 miljoen euro tegenover -5,5 miljoen euro in 2024 (+2,6 miljoen euro). **De recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) eindigt op 10,3 miljoen euro (+1,7 miljoen euro).**

De financiële kosten omvatten een afwaardering van financiële vaste activa ten bedrage van 1,3 miljoen euro. Een waarderingscorrectie werd doorgevoerd na stopzetting van de commerciële samenwerking met en de overeenkomst ter verkoop van de participatie in een Franse craft beer-brouwer.

Het nettoresultaat van 2025 eindigt op -11,4 miljoen euro, tegenover -8,2 miljoen euro in 2024. **Het recurrent nettoresultaat verbetert met 2,2 miljoen euro in '25 en bedraagt -4,9 miljoen euro in vergelijking met -7,1 miljoen euro in 2024.**

Resultatenrekening (in Mio EUR)	2025	2024	Evolutie '25/'24	Evolutie in %
OMZET	109,1	112,1	(3,0)	-2,7%
OMZET (excl. accijnzen en taksen)	101,2	104,0	(2,9)	-2,8%
VOORRAADSWIJZIGING	(0,3)	(0,2)	(0,1)	57,7%
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	11,5	8,4	3,1	37,0%
NIET-RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1,5	0,0	1,5	
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**121,8**	**120,3**	**1,5**	**1,3%**
HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN	33,5	36,1	(2,5)	-7,1%
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	33,6	31,7	1,9	6,1%
PERSONEELSKOSTEN	32,7	34,4	(1,7)	-5,0%
AFSCHRIJVINGEN ACTIVA	12,3	12,9	(0,6)	-4,7%
WAARDEVERMINDERINGEN VORDERINGEN / VOORRADEN	0,8	1,3	(0,4)	-34,7%
VOORZIENINGEN RISICO'S	0,0	(0,1)	0,1	-101,0%
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	10,3	9,6	0,6	6,6%
NIET-RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN	6,8	1,1	5,7	543,0%
BEDRIJFSKOSTEN	**130,0**	**126,9**	**3,1**	**2,4%**
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	**-8,1**	**-6,6**	**-1,5**	**-23,2%**
KOSTEN VAN SCHULDEN	1,2	1,4	(0,2)	-14%
ANDERE FIN. KOSTEN	0,1	0,2	(0,1)	-46%
NIET-RECURRENTE FINANCIELE KOSTEN	1,3	0,0	1,3	
FINANCIELE KOSTEN	**2,6**	**1,6**	**1,0**	**60%**
OPBR. FIN. VASTE ACTIVA	0,0	0,0	0,0	0%
OPBR. VLOTTENDE ACTIVA	0,1	0,1	0,0	21%
ANDERE FIN. OPBRENGSTEN	0,0	0,0	(0,0)	-16%
FINANCIELE OPBRENGSTEN	**0,2**	**0,1**	**0,0**	**11%**
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	**-10,5**	**-8,1**	**-2,5**	**-30,7%**
ONTTREKKING AAN UITGEST.BELASTINGEN	0,3	0,3	0,0	0%
OVERBOEKING NAAR UITGEST.BELASTINGEN	(0,5)	(0,4)	(0,1)	37%
BELASTINGEN	(0,8)	(0,3)	(0,5)	136%
BELASTINGEN REGUL.	0,2	0,3	(0,1)	-46%
BELASTINGEN	**(0,9)**	**(0,1)**	**(0,7)**	**568%**
WINST / (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	**-11,4**	**-8,2**	**-3,2**	**-39,3%**

Segment informatie (in Mio EUR)	2025	2024	Evolutie '25/'24	Evolutie in %
OMZET :	109,1	112,1	(3,0)	-2,7%
DRANKEN	94,3	96,9	(2,6)	-2,7%
HUUROPBRENGSTEN	14,8	15,2	(0,4)	-2,6%
GEOGRAFISCH :				
BELGIË	61,3	67,3	(6,0)	-8,9%
ANDERE	47,8	44,8	3,0	6,7%

REBITDA (in Mio EUR)	2025	2024	Evolutie '25/'24	Evolutie in %
BEDRIJFSRESULTAAT	(8,1)	(6,6)	(1,5)	23%
- AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN VORD/VOORR, VOORZIENINGEN	13,1	14,1	(0,9)	
- NIET RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	(1,5)	0,0	(1,5)	
- NIET RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN	6,8	1,1	5,7	
REBITDA	**10,2**	**8,6**	**1,7**	**19,8%**
REBITDA / OMZET (excl. accijnzen en taksen) (in %)	10,1%	8,2%	1,9%	

RECURRENT NETTO RESULTAAT (in Mio EUR)	2025	2024	Evolutie '25/'24	Evolutie in %
WINST / (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	(11,4)	(8,2)	(3,2)	39%
- NIET RECURRENTE BEDRIJFSOPBRENSTEN	(1,5)	0,0	(1,5)	
- NIET RECURRENTE BEDRIJFSKOSTEN	6,8	1,1	5,7	
- NIET RECURRENTE FINANCIELE KOSTEN	1,3	0,0	1,3	
RECURRENT NETTO RESULTAAT	**-4,9**	**-7,1**	**2,2**	**31,1%**

2.2 BEHEER VASTE ACTIVA

In 2025 werd door de groep Co.Br.Ha. voor een totaalbedrag van 11,1 miljoen euro geïnvesteerd in financiële, materiële en immateriële vaste activa tegenover 8,1 miljoen euro in 2024.

Daarvan investeerde Brouwerij Haacht 5,5 miljoen euro, waarvan o.a. 2,1 miljoen euro in industriële investeringen, 3,0 miljoen euro in de uitbreiding en vervanging van het vaten-, kratten- en flessenpark, en 0,4 miljoen euro in commerciële en overige investeringen

Het resterende bedrag van 5,6 miljoen euro werd door andere groepsvennootschappen geïnvesteerd, waarvan 3,8 miljoen euro betrekking had op de aankoop en renovatie van horecapanden.

2.3 BALANS

De vaste activa dalen in 2025 met 7,9 miljoen euro naar 117,3 miljoen euro. Deze daling omvat de uitboeking van verkochte activa ter waarde van 3,5 miljoen euro en een waarde correctie op financiële en materiële vaste activa ten bedrage van 2,9 miljoen euro. Daarnaast is het investeringsniveau in 2025 lager dan de afschrijvingslast.

De vlottende activa dalen in 2025 met 8,0 miljoen euro naar 37,2 miljoen euro. Deze daling omvat 2,2 miljoen euro waardecorrecties op voorraden als deel van een ingrijpende rationalisering van de voorraden & strategische oriëntering naar een beperkter productassortiment. Daarnaast werd in de loop van 2025 een sterke verbetering van de inning van klantenvorderingen gerealiseerd, alsook werd gewerkt aan optimalisering van de voorraad.

De sterke verbetering van het werkkapitaal en de cash van de verkoop van niet-strategische panden dragen in 2025 bij tot een daling van de netto financiële schuld tegenover 2024. De netto financiële schulden bedragen per jaareinde 2025 21,2 miljoen euro tegenover 23,9 miljoen euro per einde 2024 (-2,7 miljoen euro).
Eind 2025 werden in totaal 25,1 miljoen aan kredieten opgenomen, op een totaal beschikbaar krediet van 50 miljoen euro.

Het geconsolideerd eigen vermogen bedraagt eind 2025 90,6 miljoen euro, wat een daling betekent van 11,7 miljoen euro. De solvabiliteitsratio bedraagt 58,6% per einde 2025.

Balans (in Mio EUR)	2025	2024	Evolutie '25/'24
VASTE ACTIVA	**117,3**	**125,2**	**(7,9)**
VLOTTENDE ACTIVA	**37,2**	**45,2**	**(8,0)**
VORDERINGEN	21,8	25,3	(3,5)
Waarvan meer dan 1 Jaar	3,5	3,0	0,5
VOORRADEN	8,9	12,6	(3,7)
GELDBELEGGINGEN & LIQUIDE MIDDELEN	3,9	4,3	(0,4)
OVERLOPENDE REKENINGEN	2,6	3,0	(0,4)
TOTAAL ACTIVA	**154,5**	**170,4**	**(15,9)**
EIGEN VERMOGEN	**90,6**	**102,3**	**(11,7)**
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	**7,9**	**8,2**	**(0,3)**
SCHULDEN	**56,0**	**59,9**	**(3,9)**
SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR	25,9	21,5	4,4
Financiële schulden	*16,7*	*11,0*	*5,8*
Overige schulden	*9,2*	*10,6*	*(1,4)*
SCHULDEN OP MINDER DAN 1 JAAR	28,5	37,8	(9,2)
Financiële schulden	*8,4*	*17,3*	*(8,9)*
Overige schulden	*20,1*	*20,5*	*(0,4)*
OVERLOPENDE REKENINGEN	1,6	0,6	1,0
TOTAAL PASSIVA	**154,5**	**170,4**	**(15,9)**

	2025	2024	Evolutie '25/'24
NETTO FINANCIËLE SCHULDEN (2)	**(21,2)**	**(23,9)**	**2,7**
SOLVABILITEIT in % (3)	**58,6%**	**60,0%**	**-1,9%**
LIQUIDITEIT (4)	**1,18**	**1,12**	**0,06**

(2) GELDBELEGGINGEN & LIQUIDE MIDDELEN - FINANCIËLE SCHULDEN
(3) EIGEN VERMOGEN / BALANSTOTAAL
(4) VLOTTENDE ACTIVA (excl.Vorderingen > 1 Jaar) / SCHULDEN < 1 JAAR.

2.4. INKOOP EIGEN AANDELEN

Er werden in 2025 geen aandelen ingekocht.

2.5. DIVIDENDVOORSTEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Co.Br.Ha. voorstellen om geen dividend uit te keren voor het boekjaar 2025.

3. Bijzondere gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen te vermelden na balansdatum die de rekeningen aanzienlijk zouden kunnen beïnvloeden.

4. Vooruitzichten 2026

De doelstelling van het strategisch plan "Horizon 2030" is ambitieus: de recurrente EBITDA-marge verhogen naar 20% in 2030 - inclusief meerwaarden ten gevolge van rotaties in de vastgoedportefeuille, bouwend op de sterke fundamenten van de brouwerij.

De transformatie vindt plaats tegen de achtergrond van uitdagende marktomstandigheden en een onzekere geopolitieke context. De groep verwacht in 2026 een duidelijke REBITDA-verbetering te realiseren vooral dankzij de

impact van kostenbesparende initiatieven. Er wordt ook uitgegaan van een positieve kasstroom, dankzij een verbetering van de resultaten voor zowel de brouwerij als de real estate-activiteiten van de groep.

5. Beheerverslag bij de geconsolideerde financiële staten (volgens Belgische boekhoudnormen)

1. Samenstelling van de groep

De groep bestaat uit de moedermaatschappij N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij (afgekort Co.Br.Ha.) met verschillende 100% dochterondernemingen, waarvan N.V. Brouwerij Haacht de belangrijkste is, met activiteiten die beperkt zijn tot de productie en/of commercialisering van dranken en aanverwante activiteiten.

Wijziging aan de consolidatiekring in 2025:
Codrico N.V. werd in de loop van 2025 opgeslorpt door Brouwerij Haacht NV.
Haacht UK is in de loop van 2025 vereffend na stopzetting van de lokale verkooporganisatie.

Overzicht van ondernemingen die deel uitmaken van de groep Co.Br.Ha. per 31 december 2025:

Naam dochteronderneming	Land	Identificatie	Kapitaal	Valuta	Belangen %	Consolidatie methode
Brouwerij Haacht N.V.	BE	0415276794	24.860.719	EUR	100	Integraal
Atlas - Maatschappij voor Leningen en Voorschotten N.V.	BE	0400928615	2.800.000	EUR	100	Integraal
Infra N.V.	BE	0439065253	2.100.000	EUR	100	Integraal
Het Brouwershof B.V.	BE	0840191927	65.000	EUR	100	Integraal
Anne Merkpoel N.V.	BE	0848355367	62.000	EUR	100	Integraal
Leeuw Beheer B.V.	NL	KVK 18131101	2.178.000	EUR	100	Integraal
Brouwerij Haacht Nederland B.V.	NL	801675418B01	45.378	EUR	100	Integraal
Leeuw aan de Brug B.V.	NL	853848130B01	65.000	EUR	100	Integraal
Brasserie du Coq Hardi S.A.	FR	51454500885	3.565.000	EUR	100	Integraal
La Grande Barde S.C.E.A.	FR	05402896708	3.000.000	EUR	100	Integraal
Belga S.A.R.L.	FR	52853382604	50.000	EUR	100	Integraal
Haacht Cervecera Espana	ES	N-0266896-J	-	EUR	100	Integraal
Microbrasserie d'Orléans Inc.	CA		175	CAD	100	Integraal
9073-4880 Quebec Inc.	CA		1.583.361	CAD	100	Integraal

2. Resultaten en Balans

We verwijzen hierbij naar de voorgaande pagina's onder 2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA. in 2025

3. Beschrijving van de risico's

In overeenstemming met het WVV geeft de Raad van Bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt:

- De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten: België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei uitdagend.
- De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerhande diensten, aangevuld met schommelingen van de energiekosten.
- De overcapaciteit op de Europese markt en haar effecten op de concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De effecten van eventuele prijsverhoging die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden tegengewerkt door een stijging van de commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
- De toenemende reglementering door nationale en supranationale overheden voor productie van voedingsmiddelen en horeca-uitbating. Tevens stellen we een toenemende overheidsregulering vast om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.

Zoals hierboven vermeld heeft de groep actieplannen opgesteld en de uitvoering ervan werd opgestart om het geambieerde herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.

Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit jaarverslag opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

6. TOELICHTING BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN N.V. BROUWERIJ-HANDELS-MAATSCHAPPIJ (Co.Br.Ha) (in euro)

Co.Br.Ha. is de moedermaatschappij van de verschillende vennootschappen van de groep. Daarnaast beheert zij haar patrimonium bestaande uit horecagebouwen.

BALANS

ACTIVA

Immateriële en materiële vaste activa

De nettowaarde van de materiële vaste activa bedraagt 44,7 miljoen euro in 2025 tegenover 44,2 miljoen euro in 2024.
De investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedroegen 3,2 miljoen euro. Dit heeft voornamelijk betrekking op verbeteringswerken aan horecapanden. De afschrijvingen bedragen 1,9 miljoen euro en de netto-uitboekingen bedragen 0,9 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De balanspost "Deelnemingen" stijgt van 56,7 miljoen euro in 2024 naar 60,4 miljoen euro in 2025 ingevolge de verwerking van de kapitaalsverhoging in Brouwerij Haacht van maart 2025.
De balanspost "Aandelen", onder 'Andere financiële vaste activa' is gedaald na afwaardering van de investeringen in 2024 en 2025 in een Franse craft beer-brouwer. Een waarderingscorrectie ten bedrage van 1,3 miljoen euro werd doorgevoerd na stopzetting van de commerciële samenwerking en afsluiting van de getroffen overeenkomst ter verkoop van de participatie.

PASSIVA

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 8.100.000 euro en wordt vertegenwoordigd door 75.000 aandelen.

Reserves & Overgedragen winst

Het voorstel van de Algemene Vergadering tot verwerking van de resultaten van het boekjaar werd al verwerkt in deze rubrieken. De opgenomen bedragen worden dus gegeven onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering. De reserves en overgedragen winst bedragen 95,7 miljoen euro op het einde van boekjaar 2025, tegenover 89,0 miljoen euro op het einde van boekjaar 2024, een stijging ten bedrage van het nettoresultaat van het boekjaar.

Bij de bestemming van het resultaat per einde 2025 werd een bedrag van 69,0 miljoen euro toegewezen aan de overgedragen winst.

Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorziening voor uitgestelde belastingen, die betrekking heeft op de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa, steeg van 3,6 miljoen euro naar 3,7 miljoen euro in 2025.

Schulden op ten hoogste één jaar

Deze bedragen 1,6 miljoen euro per eind 2025 tegenover 1,7 miljoen euro per eind 2024.
De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen eind 2025 1,4 miljoen euro, in lijn met vorig jaar. Er werden geen voorafbetalingen voor vennootschapsbelasting uitgevoerd, aangezien gebruik zal gemaakt worden van het mechanisme van de groepsbijdrage-overeenkomst.

RESULTATENREKENING

Bedrijfsresultaten

De omzet, die de huuropbrengsten van de horecapanden en andere eigendommen omvatten, bedraagt in 2025 7,0 miljoen euro tegenover 7,2 miljoen euro in 2024, en wordt bijna exclusief met haar dochtermaatschappij Brouwerij Haacht gerealiseerd.
De andere bedrijfsopbrengsten stijgen van 1,9 miljoen euro in 2024 naar 2,3 miljoen euro in 2025. Deze post omvat voor 1,5 miljoen euro aan gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van niet strategische horecapanden.

Geen bijzondere wijzigingen in de bedrijfskosten in 2025 in vergelijking met 2024.

De bedrijfswinst van het boekjaar 2025 bedraagt 5,0 miljoen euro, in lijn met vorig boekjaar.

Financiële resultaten

Tijdens het boekjaar 2025 ontving Co.Br.Ha. 4,4 miljoen euro aan dividenden en 0,2 miljoen euro aan intresten van haar dochteronderneming Brouwerij Haacht tegenover 1,1 miljoen euro aan dividenden en 0,5 miljoen euro aan intresten voor het boekjaar 2024.
In de post 'Niet-recurrente financiële kosten' werd een bijzondere waardevermindering opgenomen ten belope van 1,3 miljoen euro op de participatie in een Franse craft beer-brouwer.

Winst van het boekjaar vóór belastingen

In 2025 werd een winst voor belastingen van 8,4 miljoen euro gerealiseerd, tegenover een verlies van -10,8 miljoen euro, wat een resultante was van een bijzondere waardevermindering op de deelneming en vordering op Brouwerij Haacht, anticiperend op de kapitaalsverhoging van maart 2025.

Belastingen en uitgestelde belastingen

Het bedrag aan vennootschapsbelasting voor het boekjaar 2025 bedraagt 1,4 miljoen euro tegenover 1,3 miljoen euro in 2024.

Tijdens het boekjaar 2025 werd een bedrag van 0,4 miljoen euro overgeboekt naar de uitgestelde belasting en werd er 0,3 miljoen euro onttrokken aan de uitgestelde belastingen, beide bedragen liggen in lijn met vorig jaar.

Winst van het boekjaar

Aldus bedraagt het resultaat van het boekjaar 2025 6,9 miljoen euro tegenover een verlies van 12,1 miljoen euro in 2024.

Te bestemmen winst van het boekjaar

Na onttrekking aan de belastingvrije reserves van 0,8 miljoen euro en overboeking naar de belastingvrije reserves van 1,1 miljoen euro bedraagt het te bestemmen resultaat van het boekjaar 2025 6,6 miljoen euro tegenover -12,5 miljoen euro in 2024.

7. WINSTVERDELING VAN DE N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 26 mei 2026 voorstellen de winst als volgt te verdelen:

Te bestemmen winst van het boekjaar		6.581.368 €
Overgedragen winst van vorig boekjaar		62.406.456 €
	Te bestemmen winstsaldo	68.987.842€
Vergoeding aan het kapitaal		- €
Vergoeding aan de bestuurders		- €
Overgedragen winst		**68.987.842 €**

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen jaar.

8. ANDERE MEDEDELINGEN

- De Raad van Bestuur verwijst naar de sectie '3. Beschrijving risico's' van het beheerverslag van de geconsolideerde cijfers.
- In het kader van de omzendbrief van de FSMA (circulaire FSMA/2012-01 punt 5.2.1.2.), die de transparantie beoogt over beschermingsconstructies, die door de emittenten zijn opgezet, wordt medegedeeld dat er geen dergelijke constructies zijn.
- Toepassing van procedures van artikel 7:96 en 7:97 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen in verband met belangenconflicten:
  Tijdens het boekjaar heeft zich een belangenconflict voorgedaan in de zin van artikel 7:96 [of 7:97] van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Op de Raad van Bestuur van 15 december 2025 werd beraadslaagd over de 2026 vergoeding van de co-CEO . Op aanbeveling van het remuneratiecomité keurde de raad van bestuur de voorgestelde vergoedingsstructuur voor Co-CEO Boudewijn van der Kelen goed.
  De betrokken bestuurder heeft overeenkomstig de wettelijke bepalingen zijn belangenconflict meegedeeld aan de overige bestuurders en zich onthouden van de beraadslaging en stemming.
  De raad van bestuur heeft de beslissing genomen met inachtneming van de voorgeschreven procedure. De beslissing en de toepassing van de belangenconflict procedure werden opgenomen in de notulen van de raad van bestuur.

- In uitvoering van artikel 3:6 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, meldt de Raad van Bestuur dat er geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.
- Tijdens het boekjaar werd door de groep investeringen gedaan in onderzoek en ontwikkeling ten belope van 0,103 miljoen euro.
- De vennootschap Brouwerij-Handelsmaatschappij (Co.Br.Ha.) en haar dochtermaatschappijen hebben geen bijkantoren.

Boortmeerbeek, 20 april 2026

N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij
Co.Br.Ha.

_____

MDR BV, vertegenwoordigd door
de heer Michael De Roover

_____

de heer Jan De Nys

_____

mevrouw Isabelle van der Kelen

_____

de heer Baudouin van der Kelen

_____

Rode Ventures BV, vertegenwoordigd door
de heer Pierre Iweins

_____

Argalix BV, vertegenwoordigd door
de heer Francis Kint

_____

de heer François Monfils

CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM[1] [2]: *Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*

Rechtsvorm[3]: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Provinciesteenweg* Nr.: *28* Bus:

Postnummer: *3190* Gemeente: *Boortmeerbeek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres[4]: *www.cobrha.be*

E-mailadres[4]: *info@cobrha.be*

Ondernemingsnummer *0403.567.015*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EURO

voorgelegd aan de algemene vergadering van *26 / 05 / 2026*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2025* tot *31 / 12 / 2025*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2024* tot *31 / 12 / 2024*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / ~~zijn niet~~**[1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - ~~het geconsolideerde jaarverslag~~
- ~~het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening~~

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD
Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

.....

.....

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: *50* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: .....

MDR BV, vertegenwoordigd door Michaël De Roover
Voorzitter Raad van Bestuur

Handtekening (naam en hoedanigheid)

1 Schrappen wat niet van toepassing is.
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.
4 Facultatieve vermelding.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Rode Ventures BV *Nr.: 0836.174.741* *Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg,*	*Bestuurder* *27/05/2025 - 30/05/2028*
Vertegenwoordigd door: *Pierre Iweins* *Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg,*	
Argalix BV *Nr.: 0808.841.131* *Kastanjeslaan 4, 1950 Kraainem, België*	*Bestuurder* *15/12/2025 - 26/05/2026*
Vertegenwoordigd door: *Francis Kint* *Kastanjeslaan 8, 1950 Kraainem, België*	
MDR BV *Nr.: 0476.789.444* *Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België*	*Voorzitter van de Raad van Bestuur* *27/06/2025 - 29/05/2029*
Vertegenwoordigd door: *Michaël De Roover* *Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België*	
Baudouin van der Kelen *Weisetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België*	*Bestuurder* *31/05/2022 - 30/05/2028*
Isabelle van der Kelen *rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België*	*Bestuurder* *31/05/2022 - 30/05/2028*
Jan De Nys *Lindenpark 2, 9831 Deurle, België*	*Bestuurder* *28/05/2024 - 30/05/2028*
Michaël De Roover *Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België*	*Voorzitter van de Raad van Bestuur* *30/04/2025 - 27/06/2025*
François Monfils *Kerkstraat 6, 1910 Kampenhout, België*	*Bestuurder* *30/04/2025 - 29/05/2029*
Deloitte Bedrijfsrevisoren BV *Nr.: 0429.053.863* *Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België* *Lidmaatschapsnr.: IBR-B025*	*Commissaris* *30/05/2023 - 26/05/2026*
Vertegenwoordigd door: *Joël Brehmen* *(Bedrijfsrevisor)* *Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België* *Lidmaatschapsnr.: A01987*	

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS [5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	.....	.....
VASTE ACTIVA		21/28	*117.311*	*125.218*
Immateriële vaste activa	5.8	21	*1.322*	*1.877*
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	.....	.....
Materiële vaste activa	5.9	22/27	*115.439*	*122.540*
Terreinen en gebouwen		22	*78.825*	*85.831*
Installaties, machines en uitrusting		23	*14.014*	*14.304*
Meubilair en rollend materieel		24	*3.021*	*4.139*
Leasing en soortgelijke rechten		25	*6.533*	*7.662*
Overige materiële vaste activa		26	*9.614*	*9.407*
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	*3.432*	*1.197*
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	*550*	*801*
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	.....	.....
Deelnemingen		99211	.....	.....
Vorderingen		99212	.....	.....
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	*550*	*801*
Aandelen		284	*247*	*507*
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	*303*	*294*

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 3.1

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	*37.216*	*45.194*
Vorderingen op meer dan één jaar		29	*3.541*	*3.019*
Handelsvorderingen		290	.....	.....
Overige vorderingen		291	*2.964*	*2.208*
Actieve belastingslatenties		292	*577*	*811*
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	*8.924*	*12.633*
Voorraden		30/36	*8.924*	*12.633*
Grond- en hulpstoffen		30/31	*3.427*	*4.057*
Goederen in bewerking		32	*832*	*1.254*
Gereed product		33	*2.467*	*2.214*
Handelsgoederen		34	*2.198*	*5.108*
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	.....	.....
Vooruitbetalingen		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering		37	.....	.....
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	*18.266*	*22.237*
Handelsvorderingen		40	*14.098*	*17.244*
Overige vorderingen		41	*4.168*	*4.993*
Geldbeleggingen		50/53	*6*	*6*
Eigen aandelen		50	.....	.....
Overige beleggingen		51/53	*6*	*6*
Liquide middelen		54/58	*3.910*	*4.305*
Overlopende rekeningen		490/1	*2.569*	*2.994*
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	*154.527*	*170.412*

Nr. *0403.567.015* CONSO 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	*90.625*	*102.334*
Inbreng [6]		10/11	*8.100*	*8.100*
Kapitaal		10	*8.100*	*8.100*
Geplaatst kapitaal		100	*8.100*	*8.100*
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	*7.966*	*7.966*
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	*72.772*	*84.481*
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	*1.783*	*1.783*
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912	*4*	*4*
Kapitaalsubsidies		15		
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	*7.877*	*8.176*
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	*296*	*415*
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	*72*	*68*
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	*224*	*347*
Uitgestelde belastingen	5.6	168	*7.581*	*7.761*

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

Nr.	0403.567.015	CONSO 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	*56.025*	*59.902*
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	*25.891*	*21.542*
Financiële schulden		170/4	*16.717*	*10.958*
Achtergestelde leningen		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	*3.050*	*4.170*
Kredietinstellingen		173	*13.667*	*6.788*
Overige leningen		174	.....	.....
Handelsschulden		175	.....	.....
Leveranciers		1750	.....	.....
Te betalen wissels		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		176	.....	.....
Overige schulden		178/9	*9.174*	*10.584*
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	*28.538*	*37.773*
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	*3.372*	*1.976*
Financiële schulden		43	*5.045*	*15.297*
Kredietinstellingen		430/8	*5.045*	*15.297*
Overige leningen		439	.....	.....
Handelsschulden		44	*13.186*	*13.945*
Leveranciers		440/4	*13.186*	*13.945*
Te betalen wissels		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	*6.748*	*6.369*
Belastingen		450/3	*2.192*	*1.757*
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	*4.556*	*4.612*
Overige schulden		47/48	*187*	*186*
Overlopende rekeningen		492/3	*1.596*	*587*
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	*154.527*	*170.412*

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 4

RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) [7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	*121.833*	*120.289*
Omzet	5.14	70	*109.126*	*112.104*
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	*-328*	*-208*
Geproduceerde vaste activa		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten		74	*11.497*	*8.393*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	*1.538*	.....
Bedrijfskosten		60/66A	*129.959*	*126.885*
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	*33.512*	*36.054*
Aankopen		600/8	*33.512*	*36.054*
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen		61	*33.600*	*31.660*
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	*32.667*	*34.388*
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	*12.324*	*12.933*
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	*825*	*1.264*
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	*1*	*-102*
Andere bedrijfskosten		640/8	*10.266*	*9.635*
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	*6.764*	*1.053*
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	*-8.126*	*-6.596*

7 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Nr.	0403.567.015	CONSO 4

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	*142*	*142*
Recurrente financiële opbrengsten		75	*142*	*142*
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	.....	*16*
Opbrengsten uit vlottende activa		751	*117*	*96*
Andere financiële opbrengsten		752/9	*25*	*30*
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	.....	.....
Financiële kosten		65/66B	*2.552*	*1.598*
Recurrente financiële kosten		65	*1.292*	*1.598*
Kosten van schulden		650	*1.159*	*1.350*
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	.....	.....
Andere financiële kosten		652/9	*133*	*248*
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	*1.260*	.....
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	*-10.536*	*-8.052*
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	*285*	*286*
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	*494*	*366*
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	*660*	*50*
Belastingen	5.14	670/3	*819*	*347*
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	*159*	*297*
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	*-11.405*	*-8.182*
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	.....	.....
Winstresultaten		99751	.....	.....
Verliesresultaten		99651	.....	.....
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	*-11.405*	*-8.182*
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	.....	.....
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	*-11.405*	*-8.182*

TOELICHTING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) [10]	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
BROUWERIJ HAACHT *0415.276.794* *Naamloze vennootschap* *Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België*	I	*100*	
ATLAS *0400.928.615* *Naamloze vennootschap* *Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België*	I	*100*	
INVESTMENT FRANKENBERG *0439.065.253* *Naamloze vennootschap* *Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België*	I	*100*	
ANNE MERKPOEL *0848.355.367* *Naamloze vennootschap* *Beenhouwersstraat 26, 1000 Brussel, België*	I	*100*	
HET BROUWERSHOF *0840.191.927* *Besloten vennootschap* *Provinciesteenweg 10, 3150 Haacht, België*	I	*100*	
BRASSERIE DU COQ HARDI SA *51454500885* *Buitenlandse onderneming* *Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk*	I	*100*	
LA GRANDE BARDE SCEA *05402896708* *Avenue de la République 900, 59242 Marcq-en-Baroeul, Frankrijk*	I	*100*	

---

8 **I.** Integrale consolidatie
E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).
V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)
V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.1

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST *(vervolg)*

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8 9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) [10]	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
BELGA *52853382604* *Buitenlandse onderneming* *Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk*	I	*100*	
DE LEEUW BEHEERMAATSCHAPPIJ BV *KVK 18131101* *Buitenlandse onderneming* *Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland*	I	*100*	
BROUWERIJ HAACHT NEDERLAND *801675418B01* *Buitenlandse onderneming* *Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland*	I	*100*	
LEEUW AAN DE BRUG *853848130B01* *Buitenlandse onderneming* *Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, België*	I	*100*	
MICROBRASSERIE D'ORLEANS *Buitenlandse onderneming* *Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada*	I	*100*	
9073-4880 QUEBEC INC *Buitenlandse onderneming* *Chemin Royal 2471, QC G0A 3P0 Sainte-Famille, Canada*	I	*100*	
HAACHT CERVECERA ESPANA *N-0266896-J* *Calle Paris 162, 08036. BARCELONA, Spanje*	I	*100*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.2

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:97 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 29 APRIL 2019 TOT UITVOERING VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:148 VAN VOORVERMELD KONINKLIJK BESLUIT)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A,B, C, D of E) [12]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) [13]	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [14]

12 Reden van de uitsluiting:
- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen.
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden.
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.3

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [15]	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening [16]			
		Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen (+) of (-) (in munteenheden)	Nettoresultaat (+) of (-) (in munteenheden)

15 Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.
16 Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.4

CONSORTIUM

Aanduiding van de ondernemingen die deel uitmaken van het consortium, met voor elke onderneming de lijst van dochterondernemingen met aanduiding van de methode van opname in de consolidatie en het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng.

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Co.Br.Ha. rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan de helft van de stemgerechtigde aandelen bezit of waar de groep, rechtstreeks of onrechtstreeks, de zeggenschap heeft over de activiteiten. Dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap ontstaat tot de datum waarop de zeggenschap niet langer bestaat.

De financiële resultaten van de dochterondernemingen worden opgesteld gebruik makend van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving. Alle transacties tussen ondernemingen van de groep en de balansen binnen de groep worden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

(A) Immateriële activa :

Onderzoek en ontwikkeling
Kosten van ontwikkeling, waarbij de resultaten worden toegepast in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien het product of het proces technisch en commercieel uitvoerbaar is en de groep voldoende middelen ter beschikking heeft voor de voltooiing ervan. De geactiveerde kost omvat de kosten van grondstoffen, directe loonkosten en een evenredig deel van de overheadkosten. Andere uitgaven voor ontwikkeling worden onmiddellijk als kost in de winst- en verlies rekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

Kosten van onderzoek ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke en technologische kennis, worden als kosten in de jaarrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Concessies, octrooien, licenties, enz.
Overige materiële vaste activa omvatten met name software en aangekochte handelsfondsen en worden door de groep gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de groep in de netto reële waarde van de verworven identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Latere uitgaven
Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen indien ze de toekomstige economische voordelen die uit het actief zullen voortvloeien waaraan ze verwant zijn, verhogen. Alle andere uitgaven worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Afschrijvingen
Immateriële activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. Deze wordt over het algemeen bepaald op vijf jaar. Voor goodwill kan de afschrijvingsduur gaan tot 15 jaar.

(B) Positieve consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen, ontstaan doordat de aanschaffingswaarde van de deelneming groter is dan het door de groep verworven aandeel in het eigen vermogen, worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

(C) Materiële vaste activa :

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I). De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere direct toewijsbare kosten zoals installatiekosten, transport en niet recupereerbare belastingen.

Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen aan het vaste actief waaraan ze verwant zijn, verhogen. Herstellingen en instandhoudingkosten die de toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden onmiddellijk als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum waarop het actief gereed is voor gebruik en dit over de verwachte gebruiksduur.

De verwachte gebruiksduur is als volgt bepaald :

Verwachte gebruiksduur

Industriële gebouwen	20 jaar
Overige gebouwen	33,33 jaar
Productiematerieel en –uitrusting:	
Productiemateriaal	5 tot 15 jaar
Materieel voor goederenbehandeling	7 jaar
Herbruikbare verpakking :	
Vaten	10 jaar
Kratten	6 jaar
Flessen	4 jaar
Materieel in verkooppunten	6,66 tot 9 jaar
Rollend materieel	5 jaar
Bureel- en informaticamaterieel	5 jaar

Als onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij beschouwd als afzonderlijke materiële vaste activa.

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbepaalde gebruiksduur hebben. Belangrijke restwaarden worden jaarlijks opnieuw ingeschat.

De materiële vaste activa verkregen via financiële lease-overeenkomsten worden opgenomen in de balans tegen de reële waarde op het moment van aangaan van de lease-overeenkomst of, indien lager, tegen de geschatte contante waarde van de minimale leasebetalingen. Deze activa worden afgeschreven over een termijn die overeenstemt met de verwachte gebruiksduur of de leasetermijn als die korter is van deze activa.

Lease-overeenkomsten waarbij de voordelen en risico’s substantieel bij de lessor blijven, wordt beschouwd als operationele lease-overeenkomsten. Betalingen gedaan voor zulke operationele lease-overeenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening genomen.

(D) Financiële vaste activa

Het betreft ondernemingen waarin de entiteit een invloed van betekenis heeft (maar die geen dochterondernemingen of joint-ventures zijn) en die geconsolideerd worden volgens de ‘equity’ methode.

(E) Voorraden :

Voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO methode of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

De kostprijs voor goederen in bewerking en afgewerkte producten omvat de gebruikte grondstoffen, de andere productiematerialen, de directe loon- en andere kosten zonder een toewijzing van vaste en variabele overheadkosten.

De opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale gang van zaken, verminderd met de geschatte kosten nodig voor de verdere afwerking en verkoop van het product.

(F) Vorderingen op meer dan één jaar & op ten hoogste één jaar :

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde minus bijzondere waardeverminderingsverliezen. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen indien de realiseerbare waarde op balansdatum lager is dan de boekwaarde. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald.
Uitgestelde belastingvorderingen worden onder deze rubriek opgenomen.

(G) Geldbeleggingen:

Overige beleggingen : deze worden tevens opgenomen op transactiedatum en zijn gewaardeerd tegen hun reële waarde. Indien deze waarde niet op een betrouwbare wijze bepaald kan worden, worden ze opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Ze kunnen tevens het voorwerp uitmaken van bijzondere waardeverminderingen (zie waarderingsregel I).

(H) Liquide middelen :

Liquide middelen omvatten geldmiddelen en kasequivalenten.

(I) Bijzondere waardeverminderingen :

Voor de boekwaarde van de financiële activa, materiële vaste activa en immateriële activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzonder waardeverminderingsverlies onderhevig zouden kunnen zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, dient de realiseerbare waarde van het actief te worden geschat.

De realiseerbare waarde van andere activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde, gebruik makend van een discontovoet voor belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico’s met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen op andere activa worden teruggenomen indien een latere toename van de realiseerbare waarde op objectieve basis kan verbonden worden met een gebeurtenis die heeft plaatsgevonden nadat het bijzondere waardeverminderingsverlies werd opgenomen. De toegenomen waarde van een actief, veroorzaakt door de terugname van een bijzondere waardeverminderingsverlies, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in de voorgaande periodes geen bijzondere waardeverminderingsverlies voor het actief zou zijn opgenomen.

(J) Voorzieningen :

Voorzieningen worden aangelegd indien:
(i) de groep verplichtingen heeft aangegaan als gevolg van gebeurtenissen uit het verleden,
(ii) het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van deze verplichtingen een uitstroom van middelen noodzakelijk is en
(iii) een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van de omvang van deze verplichtingen.

Het bedrag van de voorzieningen wordt bepaald door de toekomstige verwachte kasstromen te verdisconteren tegen een discontovoet voor belastingen die zowel de geldende marktrente als de specifieke risico’s van de onderneming weergeeft.

Een voorziening voor reorganisaties wordt aangelegd wanneer de groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de reorganisatie ofwel werd aangevat ofwel publiek werd bekend gemaakt. Voor kosten die betrekking hebben op de normale activiteiten van de groep worden geen voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de kost die voortvloeit uit de contractuele verbintenis. In 2025 werden er geen dergelijke verlieslatende contracten geïdentificeerd en voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor garantieverplichtingen wordt aangelegd op basis van indicatoren die rekening houden met de nog resterende looptijd van de kredieten, waarvoor de groep Co.Br.Ha borg staat en die door financiële instellingen verleend worden aan het horecacliënteel van de groep Co.Br.Ha. .

(K) Schulden op meer dan één jaar & op ten hoogste één jaar (m.u.v. financiële schulden) :

Onder de schulden op meer dan één jaar (onder 'Overige Schulden') zijn tevens de ontvangen ‘waarborgen leeggoed’ opgenomen ; dit betreft de sommen die van klanten ontvangen worden bij levering van dranken in gewaarborgde verpakking.
Deze sommen worden gefactureerd aan de klanten (op de actiefzijde op de klantenrekening en op de passiefzijde op de schuld rekening 'ontvangen waarborgen'). In de verdere handelsrelatie wordt telkens geleverd en teruggebracht leeggoed verrekend. De waarborg blijft op die manier permanent staan op het passief tot op het moment alle leeggoed zou worden teruggenomen wegens bv. stopzetting. In going concern beschouwen wij dit als een lange termijn schuld.

Handels- en overige verplichtingen op KT worden opgenomen tegen nominale waarde.

(L) Winstbelastingen :

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten verschuldigde en uitgestelde belastingen.

Verschuldigde belastingen op minder dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting op het belastbaar inkomen van het jaar, en de aanpassingen aan de belastingverplichtingen van vorige jaren .

Verschuldigde belastingen op meer dan één jaar omvatten de verwachte belastingverplichting, die uit hoofde van gerealiseerde meerwaarden op materiële vaste activa, volgens de Belgische fiscale wetgeving, verschuldigd is.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen op basis van de ‘liability’ methode. Voor alle belastbare en aftrekbare verschillen tussen de belastbare basis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde worden uitgestelde belastingverplichtingen en –vorderingen opgenomen in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te kunnen genieten. Ze worden teruggenomen wanneer het niet langer waarschijnlijk is

dat het gerelateerde belastingvoordeel nog zal gerealiseerd worden.

(M) Opbrengsten :

Opbrengsten worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie naar de onderneming zullen vloeien, op voorwaarde dat de opbrengsten op betrouwbare wijze kunnen worden ingeschat.

Verkoop van goederen
Met betrekking tot de verkoop van goederen wordt de opbrengst als gerealiseerd beschouwd:
(i) op het ogenblik van overdracht van de belangrijkste voordelen en risico's verbonden aan de eigendom aan de koper en
(ii) er geen belangrijke onzekerheden overblijven betreffende de inbaarheid van de overeengekomen vergoeding, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen.

Bedragen aangerekend voor rekening van derde partijen zijn geen economische voordelen die terugvloeien naar de onderneming en maken dus geen deel uit van de opbrengsten. Aldus zijn de accijnzen, die in België onderdeel zijn van de aan de klanten gefactureerde prijs, niet in de opbrengsten opgenomen.

Huur
Opbrengsten uit onderhouds- en verhuurcontracten worden op lineaire basis in resultaat genomen over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

Financiële opbrengsten
Financiële opbrengsten omvatten voornamelijk interesten en ontvangen dividenden.

Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden toegekend.

(N) Transacties in vreemde valuta :

In de individuele vennootschappen van de groep worden de transacties in vreemde valuta opgenomen tegen de wisselkoers die van toepassing
is op de transactiedatum.
Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoers die van toepassing is op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(O) Omrekeningsverschillen

De actief- en passiefbestanddelen, de rechten en verplichtingen alsmede de opbrengsten en kosten van geconsolideerde buitenlandse dochterondernemingen worden, vooraleer in de geconsolideerde jaarrekening te worden opgenomen, omgerekend in euro, volgens de slotkoersmethode. De passiefpost 'Omrekeningsverschillen' omvat
- de omrekeningsverschillen uit de omrekening van de nettopositie van de dochteronderneming bij het begin van de periode tegen een andere koers dan voorheen;
- de omrekeningsverschillen na toepassing van de slotkoers in de balans en van een andere koers in de resultatenrekening;
- de omrekeningsverschillen uit andere wijzigingen in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

(P) Verbintenissen / Kredietlijnen :

Brouwerij Handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten belopen van 51,207 miljoen euro per 31/12/2025.

In totaliteit bedragen de opgenomen kredieten op deze kredietlijnen 25,134 miljoen euro op 31/12/2025. Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor 15,960 miljoen van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep.

(Q) Andere Mededelingen

In overeenstemming met het WVV geeft de Raad van Bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt:
• De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten: België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei uitdagend.
• De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerhande diensten, aangevuld met schommelingen van de energiekosten.
• De overcapaciteit op de Europese markt en haar effecten op de concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De effecten van eventuele prijsverhoging die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden tegengewerkt door een stijging van de commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
• De toenemende reglementering door nationale en supranationale overheden voor productie van voedingsmiddelen en horeca-uitbating. Tevens stellen we een toenemende overheidsregulering vast om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.

De groep heeft actieplannen opgesteld en de uitvoering ervan werd opgestart om het geambieerde herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.

Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in de jaarrekening opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
Uitgestelde belastingen	(168)	*7.581*
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	1681	*4.052*

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.6

	Codes	Boekjaar
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	1682	*3.529*

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.7

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOGING OF VERHOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	.....	
Afschrijvingen	8003	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9980	.....	
Andere (+)/(-)	8004	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	.....	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	.....	
Herstructureringskosten	204	.....	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.8.1

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*8.703*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	*103*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	*16*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99811	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99821	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	*8.790*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*6.880*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	*616*	
Teruggenomen	8081	.....	
Verworven van derden	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	*1*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99831	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99841	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	*7.495*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	*1.295*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.8.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8055P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8025	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8035	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8045	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8055	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8125P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8075	.....	
Teruggenomen	8085	.....	
Verworven van derden	8095	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8105	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8115	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8125	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81312	.....	

	Codes	Boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8056	.....
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8126	.....
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81313	.....

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.8.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*324*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812	*-1*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	*323*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*305*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	*16*	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832	*-1*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	*320*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	*3*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.8.4

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*3.859*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	*14*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	*3.873*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*3.824*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	*24*	
Teruggenomen	8083	.....	
Verworven van derden	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843	*1*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	*3.849*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	*24*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.8.5

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99814	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99824	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8074	.....	
Teruggenomen	8084	.....	
Verworven van derden	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99834	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99844	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213	.....	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.9.1

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*169.383*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	*1.274*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	*4.922*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	*357*	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851	*-373*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	*165.719*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*4.805*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	.....	
Verworven van derden	8221	.....	
Afgeboekt	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	*4.805*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*88.357*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	*5.375*	
Teruggenomen	8281	.....	
Verworven van derden	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	*1.937*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891	*-70*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901	*-26*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	*91.699*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	*78.825*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.9.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*44.963*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	*1.704*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	*47*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	*88*	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99852	*-110*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99862	*2*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	*46.600*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	.....	
Verworven van derden	8222	.....	
Afgeboekt	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99882	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*30.659*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	*2.000*	
Teruggenomen	8282	.....	
Verworven van derden	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	*25*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99892	*-48*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99902	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	*32.586*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	*14.014*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.9.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*19.609*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	*455*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	*1.885*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99853	*-20*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99863	*-1*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	*18.158*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	.....	
Verworven van derden	8223	.....	
Afgeboekt	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99873	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99883	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*15.470*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	*1.516*	
Teruggenomen	8283	.....	
Verworven van derden	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	*1.832*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99893	*-16*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99903	*-1*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	*15.137*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	*3.021*	

Nr. *0403.567.015* CONSO 5.9.4

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*32.484*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	*32.484*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	.....	
Verworven van derden	8224	.....	
Afgeboekt	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*24.822*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	*1.129*	
Teruggenomen	8284	.....	
Verworven van derden	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	*25.951*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	*6.533*	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	.....	
Installaties, machines en uitrusting	251	*6.533*	
Meubilair en rollend materieel	252	.....	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.9.5

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*40.110*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	*3.812*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	*780*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	*14*	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	*43.156*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	.....	
Verworven van derden	8225	.....	
Afgeboekt	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*30.703*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	*3.242*	
Teruggenomen	8285	.....	
Verworven van derden	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	*398*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905	*-5*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	*33.542*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	*9.614*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.9.6

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*1.197*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	*2.770*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	*76*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	*-459*	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99856	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99866	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	*3.432*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	.....	
Verworven van derden	8226	.....	
Afgeboekt	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99886	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	.....	
Teruggenomen	8286	.....	
Verworven van derden	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99906	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	*3.432*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.10.1

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99911	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	.....	
Verworven van derden	8421	.....	
Afgeboekt	8431	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99921	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	.....	
Teruggenomen	8481	.....	
Verworven van derden	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99931	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	.....	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast	99941P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	.....	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421	.....	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	.....	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast (+)/(-)	99941	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	.....	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.10.1

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99212P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	.....	
Terugbetalingen	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99951	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(99212)	.....	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	.....	

Nr. *0403.567.015* CONSO 5.10.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*507*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	*1.000*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	*1.507*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	.....	
Verworven van derden	8422	.....	
Afgeboekt	8432	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	*1.260*	
Teruggenomen	8482	.....	
Verworven van derden	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	*1.260*	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	*247*	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*294*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	*25*	
Terugbetalingen	8592	*16*	
Geboekte waardeverminderingen	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952	.....	
Overige mutaties (+)/(-)	8632	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	*303*	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	.....	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.11

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	9910P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*84.481*
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	*-11.405*	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	*-304*	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Omrekeningsverschillen		*-309*	
Andere		*5*	
.....		.....	
.....		.....	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	(9910)	*72.772*	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.12

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031	.....	
Afschrijvingen	99041	.....	
In resultaat genomen verschillen	99051	.....	
Andere wijzigingen	99061	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	.....	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*1.783*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032	.....	
Afschrijvingen	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen	99052	.....	
Andere wijzigingen	99062	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	*1.783*	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033	.....	
Afschrijvingen	99043	.....	
In resultaat genomen verschillen	99053	.....	
Andere wijzigingen	99063	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	.....	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034	.....	
Afschrijvingen	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen	99054	.....	
Andere wijzigingen	99064	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112	.....	

Nr.	0403.567.015	CONSO 5.13

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	*3.372*
Achtergestelde leningen	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	*1.120*
Kredietinstellingen	8841	*2.252*
Overige leningen	8851	.....
Handelsschulden	8861	.....
Leveranciers	8871	.....
Te betalen wissels	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	.....
Overige schulden	8901	.....
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	*3.372*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	*14.645*
Achtergestelde leningen	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	*3.050*
Kredietinstellingen	8842	*11.595*
Overige leningen	8852	.....
Handelsschulden	8862	.....
Leveranciers	8872	.....
Te betalen wissels	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	.....
Overige schulden	8902	.....
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	*14.645*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	*2.072*
Achtergestelde leningen	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	.....
Kredietinstellingen	8843	*2.072*
Overige leningen	8853	.....
Handelsschulden	8863	.....
Leveranciers	8873	.....
Te betalen wissels	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	.....
Overige schulden	8903	*9.174*
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	*11.246*

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.13

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP		
Financiële schulden	8922	*19.556*
Achtergestelde leningen	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	*4.170*
Kredietinstellingen	8962	*15.386*
Overige leningen	8972	.....
Handelsschulden	8982	.....
Leveranciers	8992	.....
Te betalen wissels	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	.....
Belastingen	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	.....
Overige schulden	9052	.....
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	*19.556*

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.14

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Dranken		*94.792*	*96.862*
Huuropbrengsten		*14.847*	*15.242*
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
België		*61.337*	*67.317*
Andere		*47.788*	*44.787*
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België	99083	*61.337*	*67.317*
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	*453*	*486*
Arbeiders	90911	*200*	*223*
Bedienden	90921	*246*	*258*
Directiepersoneel	90931	*7*	*5*
Anderen	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	*32.667*	*34.388*
Pensioenen	99622	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	*376*	*408*
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	.....	.....
Arbeiders	90912	.....	.....
Bedienden	90922	.....	.....
Directiepersoneel	90932	.....	.....
Anderen	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	.....	.....
Pensioenen	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082	.....	.....

Nr.	0403.567.015	CONSO 5.14

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	*1.538*	.....
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	*1.538*	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	*1.538*	.....
Waaronder:			
Herziening Leegggoedschuld		*1.538*	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	.....	.....
Waaronder:			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	*8.024*	*1.053*
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	*6.764*	*1.053*
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	*1.594*	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	*5.170*	*1.053*
Waaronder:			
Kosten herstructurering		*2.932*	*1.053*
Balans Correcties Voorraden (naar vereffeningswaarde)		*2.050*	.....
Andere Waardeverminderingen op Voorraden		*188*	.....
.....		.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690	.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.14

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Niet-recurrente financiële kosten	66B	*1.260*	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	*1.260*	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	.....	.....
Waaronder:			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084	*-155*	*-347*
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085	.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.15

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	*1.043*
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	*8.051*
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.15

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
Niet in de balans opgenomen toekomstige huurverplichtingen horecapanden (t.o.v. derden)	*9.300*
.....	.....
.....	.....
.....	.....

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

De in de venootschap bestaande regeling inzake rust- en overlevingspensioenen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies terzake worden periodiek betaald en worden gedragen door de venootschappen.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door een groepsvennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de groepsvennootschap , middels Hypothecaire inschrijving	*5.250.000*
Zakelijke zekerheden die door een groepsvennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de groepsvennootschap , middels Hypothecaire mandaat.	*31.500.000*
Zakelijke zekerheden die door een groepsvennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de groepsvennootschap , middels Pand op Handelsfonds (maximumbedrag).	*31.500.000*
.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.16

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9262		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.16

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Bij gebrek aan wettelijke voorwaarden die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 5.16.	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	*639*
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	.....

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	*138*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	*17*
Belastingadviesopdrachten	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	*3*
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	.....
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	.....
Belastingadviesopdrachten	95092	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 5.18

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

	Boekwaarde	Reële waarde
FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE		
Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan		
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 6

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 7

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 8

GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

Nr.	*0403.567.015*	CONSO 9

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Deloitte.



Brouwerij Handelsmaatschappij NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 33 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 154 527 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 11 405 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2025 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Risico omtrent de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven Zoals toegelicht in CONSO 5.6 van de geconsolideerde jaarrekening, is de groep voornamelijk afhankelijk van de horecamarkt in België, Frankrijk, Italië en Nederland. Ondanks een lichte stijging van de verkoopvolumes dranken, zorgt de afhankelijkheid van de dalende horecamarkt in de kernmarkten per jaareinde voor een verdere omzetdaling van de drankenverkopen. Verder wordt de groep geconfronteerd met een kostenbasis die hoger is dan wenselijk. De groep heeft een nettoverlies geleden van 11,4 miljoen euro in 2025. De netto financiële schuldpositie is in 2025 verbeterd met 2,7 miljoen euro. Deze gebeurtenissen en omstandigheden bevatten risico's en onzekerheden. In de loop van 2025 nam de groep reeds verschillende initiatieven om de rendabiliteit te verbeteren. Na de aanstelling van de nieuwe CEO werd dit traject verder versneld en dit resulteerde in het strategisch plan Horizon 2030, dat erop gericht is om de groep toekomstbestendig te maken en haar bedrijfsmodel weer duurzaam rendabel te maken. Dergelijke acties hebben in 2025 wel geleid tot tijdelijke extra kas kosten en niet-kas kosten. Het succes van deze actieplannen in het Horizon 2030 plan hangt enerzijds af van de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten en anderzijds van de doeltreffendheid van de implementatie van het plan op de verkoopvolumes, de rendabiliteit en de kasstroomgeneratie. Management heeft een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn. Het inschatten van de beschikbare liquiditeit is een belangrijke beoordeling gemaakt door het management welke belangrijke inschattingen omvat zoals toekomstige omzet, toekomstige EBITDA, toekomstige kasstromen en verschillende assumpties inherent aan dergelijke inschattingen.	We hebben de processen met betrekking tot de beoordeling van de continuïteit door het management beoordeeld. We hebben de details van het Horizon 2030 actieplan van het management verkregen en beoordeeld. Tevens hebben wij substantieve audit procedures uitgevoerd op de financiële implicaties die het Horizon 2030 actieplan heeft op de cijfers van de groep per jaareinde 2025. Daarenboven hebben we de testen op de liquiditeit, opgemaakt door het management, verkregen. In verschillende scenario's wordt een simulatie gemaakt van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn. We hebben de gebruikte assumpties en de redelijkheid van de inschattingen en de beoordelingen, gemaakt door het management, geëvalueerd en geverifieerd. Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten onderzocht. We hebben ook de toereikendheid van de toelichting (CONSO 5.6) met betrekking tot de continuïteit nagezien.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Getekend te Zaventem.

De commissaris

DocuSigned with itsme – EU qualified 21-Apr-2026 | 10:35 CEST

Signed by:
Joël Brehmen
3833D846F1944AB...

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door Joël Brehmen

VOL-kap 1

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Provinciesteenweg* Nr.: *28* Bus:

Postnummer: *3190* Gemeente: *Boortmeerbeek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres[1]: *www.cobrha.be*

E-mailadres[1] *info@cobrha.be*

Ondernemingsnummer *0403.567.015*

DATUM *04 / 06 / 2025* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

[X] de JAARREKENING in [EURO] goedgekeurd door de algemene vergadering van *26 / 05 / 2026*

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2025* tot *31 / 12 / 2025*

het vorig boekjaar van de jaarrekening van *01 / 01 / 2024* tot *31 / 12 / 2024*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** ~~zijn niet~~[2] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *66* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

MDR BV, vertegenwoordigd door Michaël De Roover
Voorzitter Raad van Bestuur

Handtekening (naam en hoedanigheid)

1 Facultatieve vermelding.

2 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Rode Ventures BV
Nr.: 0836.174.741
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg, België

Bestuurder
27/05/2025 - 30/05/2028

Vertegenwoordigd door:

Pierre Iweins
Oude Waversebaan 7, 3040 Huldenberg, België

Argalix BV
Nr.: 0808.841.131
Kastanjeslaan 4, 1950 Kraainem, België

Bestuurder
15/12/2025 - 26/05/2026

Vertegenwoordigd door:

Francis Kint
Kastanjeslaan 4, 1950 Kraainem, België

MDR BV
Nr.: 0476.789.444
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
27/06/2025 - 29/05/2029

Vertegenwoordigd door:

Michaël De Roover
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Baudouin van der Kelen
Weisetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België

Bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028

Isabelle van der Kelen
Rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België

Bestuurder
31/05/2022 - 30/05/2028

Jan De Nys
Lindenpark 2, 9831 Deurle, België

Bestuurder
28/05/2024 - 30/05/2028

Michaël De Roover
Parklaan 7, 2540 Hove (Antwerpen), België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
30/04/2025 - 27/06/2025

Francois Monfils
Kerkstraat 6, 1910 Kampenhout, België

Bestuurder
30/04/2025 - 29/05/2029

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0429.053.863
Gateway Building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: IBR-B025

Commissaris
30/05/2023 - 26/05/2026

Vertegenwoordigd door:

Joël Brehmen
(bedrijfsrevisor)
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: A01987

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 2.2

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening **werd / werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
B. Het opstellen van de jaarrekening**,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 3.1

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	.....	.....
VASTE ACTIVA		21/28	*109.125.027*	*101.675.494*
Immateriële vaste activa	6.2	21	*178.281*	*200.302*
Materiële vaste activa	6.3	22/27	*44.658.967*	*44.220.101*
Terreinen en gebouwen		22	*41.960.737*	*43.685.624*
Installaties, machines en uitrusting		23	.....	.....
Meubilair en rollend materieel		24	.....	.....
Leasing en soortgelijke rechten		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa		26	*26.667*	*33.333*
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	*2.671.563*	*501.144*
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	*64.287.779*	*57.255.091*
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	*64.029.147*	*56.736.763*
Deelnemingen		280	*60.636.347*	*56.736.763*
Vorderingen		281	*3.392.800*	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen		282	.....	.....
Vorderingen		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa		284/8	*258.632*	*518.328*
Aandelen		284	*240.094*	*499.998*
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	*18.538*	*18.330*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 3.1

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	*999.937*	*1.346.198*
Vorderingen op meer dan één jaar		29	*528.897*	.....
Handelsvorderingen		290	.....	.....
Overige vorderingen		291	*528.897*	.....
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	.....	.....
Voorraden		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking		32	.....	.....
Gereed product		33	.....	.....
Handelsgoederen		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	.....	.....
Vooruitbetalingen		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering		37	.....	.....
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	*409.017*	*1.178.669*
Handelsvorderingen		40	*78.009*	*138.160*
Overige vorderingen		41	*331.008*	*1.040.509*
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen		50	.....	.....
Overige beleggingen		51/53	.....	.....
Liquide middelen		54/58	*5.737*	*1.527*
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	*56.286*	*166.002*
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	*110.124.964*	*103.021.692*

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	*104.035.191*	*97.110.679*
Inbreng	6.7.1	10/11	*8.100.000*	*8.100.000*
Kapitaal		10	*8.100.000*	*8.100.000*
Geplaatst kapitaal		100	*8.100.000*	*8.100.000*
Niet-opgevraagd kapitaal [4]		101	.....	.....
Buiten kapitaal		11	.....	.....
Uitgiftepremies		1100/10	.....	.....
Andere		1100/19	.....	.....
Herwaarderingsmeerwaarden		12	.....	.....
Reserves		13	*26.947.255*	*26.604.223*
Onbeschikbare reserves		130/1	*1.257.657*	*1.257.657*
Wettelijke reserve		130	*1.257.657*	*1.239.468*
Statutair onbeschikbare reserves		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen		1312	.....	*18.189*
Financiële steunverlening		1313	.....	.....
Overige		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves		132	*19.166.496*	*18.823.464*
Beschikbare reserves		133	*6.523.102*	*6.523.102*
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	*68.987.936*	*62.406.456*
Kapitaalsubsidies		15	.....	.....
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [5]		19	.....	.....
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	*3.773.895*	*3.659.551*
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	*45.000*	*45.000*
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	.....	.....
Belastingen		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	.....	.....
Milieuverplichtingen		163	.....	.....
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	*45.000*	*45.000*
Uitgestelde belastingen		168	*3.728.895*	*3.614.551*

4 Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

5 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 3.2

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	*2.315.878*	*2.251.462*
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	*278.403*	*205.458*
Financiële schulden		170/4	*262.695*	.....
Achtergestelde leningen		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	.....	.....
Kredietinstellingen		173	.....	.....
Overige leningen		174	*262.695*	.....
Handelsschulden		175	.....	.....
Leveranciers		1750	.....	.....
Te betalen wissels		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		176	.....	.....
Overige schulden		178/9	*15.708*	*205.458*
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	*1.606.949*	*1.720.373*
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	.....	.....
Financiële schulden		43	.....	.....
Kredietinstellingen		430/8	.....	.....
Overige leningen		439	.....	.....
Handelsschulden		44	*226.031*	*311.662*
Leveranciers		440/4	*226.031*	*311.662*
Te betalen wissels		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	*1.360.669*	*1.388.467*
Belastingen		450/3	*1.323.369*	*1.343.150*
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	*37.300*	*45.317*
Overige schulden		47/48	*20.249*	*20.244*
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	*430.526*	*325.631*
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	*110.124.964*	*103.021.692*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 4

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	*9.356.549*	*9.123.826*
Omzet	6.10	70	*6.982.252*	*7.198.455*
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	*2.374.297*	*1.925.371*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	.....	.....
Bedrijfskosten		60/66A	*4.308.626*	*4.099.804*
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	.....	.....
Aankopen		600/8	.....	.....
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen		61	*1.863.077*	*1.926.881*
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	*465.967*	*303.836*
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	*1.888.749*	*1.882.532*
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	.....	*-100.000*
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	*87.441*	*86.555*
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	*3.392*	.....
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	*5.047.923*	*5.024.022*

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 4

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	*4.627.579*	*1.635.810*
Recurrente financiële opbrengsten		75	*4.627.579*	*1.635.810*
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	*4.617.420*	*1.610.771*
Opbrengsten uit vlottende activa		751	.....	.....
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	*10.159*	*25.039*
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	.....	.....
Financiële kosten		65/66B	*1.276.695*	*17.412.067*
Recurrente financiële kosten	6.11	65	*4.916*	*4.300*
Kosten van schulden		650	*3.408*	*3.000*
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	.....	.....
Andere financiële kosten		652/9	*1.508*	*1.300*
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	*1.271.779*	*17.407.767*
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	*8.398.807*	*-10.752.235*
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	*262.164*	*262.164*
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	*376.508*	*365.945*
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	*1.359.951*	*1.287.858*
Belastingen		670/3	*1.359.951*	*1.287.858*
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	.....	.....
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	*6.924.512*	*-12.143.874*
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	*786.491*	*786.491*
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	*1.129.523*	*1.097.835*
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	*6.581.480*	*-12.455.218*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 5

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) .....(+)/(-)	9906	*68.987.936*	*62.406.456*
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	*6.581.480*	*-12.455.218*
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	*62.406.456*	*74.861.674*
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	.....	.....
aan de inbreng	791	.....	.....
aan de reserves	792	.....	.....
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	.....	.....
aan de inbreng	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve	6920	.....	.....
aan de overige reserves	6921	.....	.....
Over te dragen winst (verlies) .....(+)/(-)	(14)	*68.987.936*	*62.406.456*
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794	.....	.....
Uit te keren winst	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders	695	.....	.....
Werknemers	696	.....	.....
Andere rechthebbenden	697	.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.1

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOGING OF VERHOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	.....	
Afschrijvingen	8003	.....	
Andere (+)/(-)	8004	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	.....	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	.....	
Herstructureringskosten	204	.....	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.2.1

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	.....	
Teruggenomen	8081	.....	
Verworven van derden	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	.....	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.2.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8055P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8025	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8035	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8045	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8055	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8125P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8075	.....	
Teruggenomen	8085	.....	
Verworven van derden	8095	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8105	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8115	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8125	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81312	.....	

	Codes	Boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8056	.....
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8126	.....
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81313	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.2.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*225.665*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	*225.665*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*25.363*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	*22.021*	
Teruggenomen	8082	.....	
Verworven van derden	8092	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	*47.384*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	*178.281*	

Nr. *0403.567.015* VOL-kap 6.2.4

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	.....	
Teruggenomen	8083	.....	
Verworven van derden	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	.....	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.2.5

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8074	.....	
Teruggenomen	8084	.....	
Verworven van derden	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213	.....	

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.3.1

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	79.606.797
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	918.915	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.643.786	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	52.365	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	78.934.291	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	.....	
Verworven van derden	8221	.....	
Afgeboekt	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	35.921.173
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.860.062	
Teruggenomen	8281	.....	
Verworven van derden	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	807.681	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	36.973.554	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	41.960.737	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.3.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*223.104*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	*223.104*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	.....	
Verworven van derden	8222	.....	
Afgeboekt	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*223.104*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	.....	
Teruggenomen	8282	.....	
Verworven van derden	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	*223.104*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	.....	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.3.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	.....	
Verworven van derden	8223	.....	
Afgeboekt	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	.....	
Teruggenomen	8283	.....	
Verworven van derden	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	.....	

Nr. *0403.567.015* VOL-kap 6.3.4

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	.....	
Verworven van derden	8224	.....	
Afgeboekt	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	.....	
Teruggenomen	8284	.....	
Verworven van derden	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	.....	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	.....	
Installaties, machines en uitrusting	251	.....	
Meubilair en rollend materieel	252	.....	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.3.5

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*60.000*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	*60.000*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	.....	
Verworven van derden	8225	.....	
Afgeboekt	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*26.667*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	*6.666*	
Teruggenomen	8285	.....	
Verworven van derden	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	*33.333*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	*26.667*	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.3.6

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*501.144*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	*2.299.252*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	*76.468*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	*-52.365*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	*2.671.563*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	.....	
Verworven van derden	8226	.....	
Afgeboekt	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	.....	
Teruggenomen	8286	.....	
Verworven van derden	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	*2.671.563*	

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.4.1

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	60.760.269
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	17.407.767	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	112.042	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381	-13.384.262	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	64.671.732	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	.....	
Verworven van derden	8421	.....	
Afgeboekt	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.023.506
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	11.879	
Teruggenomen	8481	.....	
Verworven van derden	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	4.035.385	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	60.636.347	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	32.357.034	
Terugbetalingen	8591	28.964.234	
Geboekte waardeverminderingen	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	.....	
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties (+)/(-)	8631	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	3.392.800	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	.....	

Nr. 0403.567.015 VOL-kap 6.4.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

Nr. *0403.567.015* VOL-kap 6.4.3

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*499.998*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	*999.996*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	*1.499.994*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	.....	
Verworven van derden	8423	.....	
Afgeboekt	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	*1.259.900*	
Teruggenomen	8483	.....	
Verworven van derden	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	*1.259.900*	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	*240.094*	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*18.330*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	*208*	
Terugbetalingen	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	.....	
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties (+)/(-)	8633	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	*18.538*	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	.....	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.5.1

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
BROUWERIJ HAACHT *0415.276.794* *Naamloze vennootschap* *Provinciesteenweg 28, 3190* *Boortmeerbeek, België*	*Maatsch appelijke aandelen*	*454.681*	*99,99*	*0,01*	*31/12/2024*	*EUR*	*14.474.050*	*-16.551.395*
ATLAS *0400.928.615* *Naamloze vennootschap* *Provinciesteenweg 28, 3190* *Boortmeerbeek, België*	*Maatsch appelijke aandelen*	*94.990*	*99,99*	*0,01*	*31/12/2024*	*EUR*	*6.100.083*	*304.830*
INFRA *0439.065.253* *Naamloze vennootschap* *Provinciesteenweg 28, 3190* *Boortmeerbeek, België*	*maatsch appelijke aandelen*	*4.452*	*99,84*	*0,16*	*31/12/2024*	*EUR*	*3.402.853*	*96.915*
BRASSERIE DU COQ HARDI *FR51454500885* *Buitenlandse onderneming* *Avenue de la République 900,* *59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk*	*Maatsch appelijke aandelen*	*184.992*	*80*	*20*	*31/12/2024*	*EUR*	*12.599.121*	*655.824*
LA GRANDE BARDE SCEA *FR05402896708* *Buitenlandse onderneming* *Avenue de la République 900,* *59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk*					*31/12/2024*	*EUR*	*3.021.691*	*17.230*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.5.1

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
DE LEEUW BEHEERMAATSCHAPPIJ BV NL801675418B01 Buitenlandse onderneming Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland	*Maatschappelijke aandelen*	*200*	*6,67*	*93*	*31/12/2024*	*EUR*	*3.778.720*	*184.068*
ANNE MERKPOEL 0848.355.367 Naamloze vennootschap Beenhouwersstraat 26, 1000 Brussel, België	*Maatschappelijke aandelen*	*4.800*	*100*		*31/12/2024*	*EUR*	*-49.596*	*-12.704*
BELGA FR52853382604 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk	*maatschappelijke aandelen*	*1.000*	*100*		*31/12/2024*	*EUR*	*142.560*	*53.172*
	maatschappelijke aandelebn	*250*	*5*	*95*				

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.5.2

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.6

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Erelonen	*42.466*
Verzekeringen	*12.058*
Diversen	*1.761*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.7.1

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN HET KAPITAAL			
Kapitaal			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*8.100.000*
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	*8.100.000*	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Samenstelling van het kapitaal			
Soorten aandelen			
Maatschappelijke aandelen		*8.100.000*	*75.000*
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Aandelen op naam	8702	*xxxxxxxxxxxxxx*	*67.369*
Gedematerialiseerde aandelen	8703	*xxxxxxxxxxxxxx*	*7.631*

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)	.....	*xxxxxxxxxxxxxx*
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	.....
Aantal aandelen	8722	.....
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	.....
Aantal aandelen	8732	.....
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	.....
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	.....
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	.....
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	.....
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	.....
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	.....
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.7.1

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	.....
Daaraan verbonden stemrecht	8762	.....
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	.....
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	.....

	Boekjaar
Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.7.2

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Finabra *0402.074.896* *Waelhemstraat 77, 1030 Schaarbeek, België*	*aandelen*	*61.409*		*81,88*

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.9

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	*262.695*
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	*262.695*
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	*15.708*
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	*278.403*

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.9

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 179 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	*262.164*
Geraamde belastingschulden	450	*982.758*
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 179 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	*37.300*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.9

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Over te dragen subsidies	*325.632*
Erelonen	*74.980*
Taksen gebouwen	*23.100*
Computerkosten	*6.814*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.10

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Huuropbrengsten		*6.982.252*	*7.198.455*
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
België		*6.982.252*	*7.198.455*
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	.....	.....
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	*2*	*2*
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	*1,7*	*1,7*
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	*2.743*	*2.731*
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	*239.693*	*230.936*
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	*57.727*	*48.016*
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	*14.860*	*13.626*
Andere personeelskosten .....(+)/(-)	623	*153.687*	*11.258*
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.10

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	.....	.....
Teruggenomen	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	.....	.....
Teruggenomen	9113	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen	9116	.....	*100.000*
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	*66.892*	*34.815*
Andere	641/8	*20.549*	*51.740*
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	.....	.....
Kosten voor de vennootschap	617	.....	.....

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	.....	.....
Interestsubsidies	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	.....	.....
Andere			
Subsidies		*9.018*	*24.491*
Verwijl- en gerechtelijke intresten		*1.140*	*548*
Andere		.....	.....
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501	.....	.....
Geactiveerde interesten	6502	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	.....	.....
Teruggenomen	6511	.....	.....
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653	.....	.....
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen	6561	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	.....	.....
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	.....	.....
Andere			
Bankkosten en commissies		*1.508*	*1.300*
Verwijl- en gerechtelijke intresten		.....	.....
.....		.....	.....

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.12

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	*1.275.171*	*17.407.767*
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	*3.392*	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	*2.862*	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	*530*	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	*1.271.779*	*17.407.767*
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	*1.271.779*	*17.407.767*
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.13

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	*1.359.951*
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	*115.029*
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen	9137	*1.244.922*
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	.....
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Vermindering DBI (+)/(-)		*-4.424.156*
Overboeking en onttrekking aan uitgestelde belastingen en uitgestelde reserves (+)/(-)		*-872.500*
Niet-aftrekbare waardeverminderingen (+)/(-)		*1.511.874*
.....		.....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Bronnen van belastinglatenties	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	.....
Andere actieve latenties		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
Passieve latenties	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	*154.274*	*105.934*
Door de vennootschap	9146	*407.271*	*68.526*
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	*181.094*	*140.263*
Roerende voorheffing	9148	.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.14

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	*15.960.378*
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	*15.960.378*
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	.....
Bedrag van de inschrijving	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	.....

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de venootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.14

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De in de vennootschap bestaande regeling inzake rust- en overlevingspensioen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies ter zake worden periodiek betaald en worden gedragen door de vennootschap. Er zijn geen tekorten (underfunding) tot op heden vastgesteld.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN	Codes	Boekjaar
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	.....
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		
.....		
.....		
.....		
.....		

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.14

	Boekjaar
AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN	
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

Nr.	0403.567.015	VOL-kap 6.15

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	*64.029.147*	*56.736.763*
Deelnemingen	(280)	*60.636.347*	*56.736.763*
Achtergestelde vorderingen	9271	.....	.....
Andere vorderingen	9281	*3.392.800*	.....
Vorderingen	9291	.....	.....
Op meer dan één jaar	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar	9311	.....	.....
Geldbeleggingen	9321	.....	.....
Aandelen	9331	.....	.....
Vorderingen	9341	.....	.....
Schulden	9351	.....	.....
Op meer dan één jaar	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar	9371	.....	.....
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	*15.960.378*	*15.098.205*
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	.....	.....
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	.....	.....
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	*4.617.420*	*1.610.771*
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten	9441	.....	.....
Kosten van schulden	9461	.....	.....
Andere financiële kosten	9471	.....	.....
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten de normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 6.15	

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.16

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	.....
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
.....		
.....		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	.....
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	.....
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	*312.095*
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	.....

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	*74.980*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	.....
Belastingadviesopdrachten	95062	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	.....
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	.....
Belastingadviesopdrachten	95082	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.17

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

	Boekwaarde	Reële waarde
FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE		
Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan		
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.18.1

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.18.2

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	*137.560*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	*17.252*
Belastingadviesopdrachten	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	*3.087*
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	.....
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	.....
Belastingadviesopdrachten	95092	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

WAARDERINGSREGELS

Beginselen

De waarderingsregels van de onderneming werden vastgesteld overeenkomstig de beginselen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Regels van toepassing op de jaarrekening

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde en afgeschreven volgens de lineaire methode à rato van 20 %.

Immateriële Vaste Activa

Immateriële vaste activa omvatten software, goodwill, geactiveerde onderzoeks- en ontwikkelingskosten.

1.Software
Waardering geschiedt tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a rato van 20%.

2.Goodwill:
Deze worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a rato van 20%.

Investeringen worden in het jaar van ingebruikname pro rata temporis afgeschreven.

Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden prorata afgeschreven volgens de lineaire methode.
De afschrijvingspercentages zijn opgenomen in onderstaande tabel.
De herwaarderingsmeerwaarden werden afgeschreven a rato van de resterende economische levensduur van de onderliggende activa.
Ingeval van duurzame minderwaarden op vaste activa worden versnelde afschrijvingen geboekt.
Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

Afschrijvingstabel	Lineair(L)	Percentage
1.Imm.Vaste Activa	L	5 - 20%
2.Ind. gebouwen	L	5%
3.Cafégebouwen	L	3%
4.Inst., mach. & uitrusting	L	10%

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.
Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
Op deelnemingen en vorderingen waar blijvende en duurzame minderwaarden geconstateerd worden, worden waardeverminderingen toegepast.

Financiële vaste activa omvatten ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die geconsolideerd worden volgens de vermogensmutatiemethode.

Vorderingen

Handelsvorderingen omvatten in hoofdzaak huurvorderingen.
Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is, worden de nodige waardeverminderingen geboekt. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald.

Geldbeleggingen

Deze worden gewaardeerd aan hun oorspronkelijke aanschaffingsprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden geboekt voor alle risico's en kosten rekening houdende met de gekende feiten en verwachtingen.

Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingen slaan op gerealiseerde meerwaarden en worden gewaardeerd tegen normaal bedrag van belasting die erop zou zijn geheven indien belast ten laste van boekjaar waarin geboekt.

Uitgestelde belastingen worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post "onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen" van resultatenrekening, gelijkmatig met opneming van betrokken meerwaarden in belastbaar resultaat.

Schulden

Deze worden geboekt aan hun nominale waarde.

Opbrengsten

Opbrengsten met betrekking tot verhuur-contracten worden geboekt over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

Verbintenissen

Brouwerij handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten belopen van 51,207 miljoen euro per 31/12/2025. In totaliteit bedragen de opgenomen kredieten op deze kredietlijnen 25,134 miljoen euro op 31/12/2025. Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor 15,960 miljoen van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep.

Andere Mededelingen

In overeenstemming met het WVV geeft de Raad van Bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt:
• De groep is voornamelijk actief in de horecasector in vier kernmarkten: België, Frankrijk, Italië en Nederland en bijgevolg sterk afhankelijk van de tendensen in deze markten. Er is een daling van het verbruik van bier in de West-Europese markten, en een verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. Een sterke daling van het verbruik in de horecamarkten maakt de ambitie tot omzetgroei uitdagend.
• De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerhande diensten, aangevuld met schommelingen van de energiekosten.
• De overcapaciteit op de Europese markt en haar effecten op de concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De effecten van eventuele prijsverhoging die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden tegengewerkt door een stijging van de commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
• De toenemende reglementering door nationale en supranationale overheden voor productie van voedingsmiddelen en horecauitbating. Tevens stellen we een toenemende overheidsregulering vast om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.
De groep heeft actieplannen opgesteld en de uitvoering ervan werd opgestart om het geambieerde herstel in omzet en rentabiliteit te realiseren.
Het succes van deze actieplannen hangt naast de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten ook af van de doeltreffendheid van de huidige en nieuwe maatregelen. De Raad van Bestuur heeft vertrouwen in de plannen, de beschikbare liquiditeiten en gerelateerde toekomstige kasstromen wat ertoe leidt dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in de jaarrekening opgesteld is in de veronderstelling van continuïteit. De Raad van Bestuur is van mening dat het voor de groep mogelijk is om de risico's en onzekerheden gepaard gaande met de actieplannen succesvol te beheersen. De vermelde plannen kunnen verder bijgesteld worden en strategische opties zullen verder geëxploreerd worden in functie van de evolutie van de verkoop in de kernmarkten en nieuwe markten.

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 6.20

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 7

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 9

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 10

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: *220* ....

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	*1,0*	*1,0*	.....
Deeltijds	1002	*1,0*	*1,0*	.....
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	*1,7*	*1,7*	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	*1.614*	*1.614*	.....
Deeltijds	1012	*1.129*	*1.129*	.....
Totaal	1013	*2.743*	*2.743*	.....
Personeelskosten				
Voltijds	1021	*274.098*	*274.098*	.....
Deeltijds	1022	*191.869*	*191.869*	.....
Totaal	1023	*465.967*	*465.967*	.....
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	.....	.....	.....

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	*1,7*	*1,7*	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	*2.731*	*2.731*	.....
Personeelskosten	1023	*303.836*	*303.836*	.....
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	.....	.....	.....

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	*1*	*1*	*1,7*
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	*1*	*1*	*1,7*
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	*1*	*1*	*1,7*
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203	*1*	*1*	*1,7*
Vrouwen	121			
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212			
universitair onderwijs	1213			
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	*1*		*1,0*
Bedienden	134		*1*	*0,7*
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	.....	.....	.....
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst	213	.....	.....	.....

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	.....	.....	.....
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst	313	.....	.....	.....
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	.....	.....	.....
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341	.....	.....	.....
Afdanking	342	.....	.....	.....
Andere reden	343	.....	.....	.....
het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350	.....	.....	.....

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	*2*	5811	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	*38*	5812	.....
Nettokosten voor de vennootschap	5803	*1.839*	5813	.....
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	*1.839*	58131	.....
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	.....	58132	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	.....	58133	.....
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap	5823	.....	5833	.....
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap	5843	.....	5853	.....

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 11

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 12

BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN

- *Notulen of bijzonder verslag over de beslissingen en/of verrichtingen die een vermogensrechtelijk belangenconflict inhouden tussen een bestuurder en de vennootschap en/of over de tussen de enige bestuurder die tevens de enige aandeelhouder is en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 5:77, §1, artikel 6:65, §1, artikel 7:96, §1 en artikel 7:103, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- *Verslag over de tussen de enige aandeelhouder en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 7:231, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 13

VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

van een Europese vennootschap (artikel 15:29 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) of van een Europese coöperatieve vennootschap (artikel 16:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Nr.	*0403.567.015*	VOL-kap 14

JAARREKENING(EN)

van de vennootschap(pen) waarvoor de neerleggende onderneming onbeperkt aansprakelijk is in haar hoedanigheid van onbeperkt aansprakelijk vennoot of lid (enkel toe te voegen indien de codes A, B, C en D in sectie VOL-kap 6.5.2 niet van toepassing zijn) (artikel 3:12, §1, 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

ANDERE DOCUMENTEN

(door de vennootschap te specifiëren)

Deloitte.



Brouwerij Handelsmaatschappij NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 33 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 110 125 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 6 925 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2025 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Risico omtrent de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven en waardering van financiële vaste activa	
De vennootschap heeft binnen de rubriek financiële vaste activa, als moedervennootschap van de groep, deelnemingen en vorderingen in verbonden ondernemingen voor een bedrag van 64 029 (000) EUR op 31 december 2025. Zoals toegelicht in Vol-kap 6.19 van de jaarrekening, is de groep voornamelijk afhankelijk van de horecamarkt in België, Frankrijk, Italië en Nederland. Ondanks een lichte stijging van de verkoopvolumes dranken, zorgt de afhankelijkheid van de dalende horecamarkt in de kernmarkten per jaareinde voor een verdere omzetdaling van de drankenverkopen. Verder wordt de groep geconfronteerd met een kostenbasis die hoger is dan wenselijk. Bovendien staat de vennootschap hoofdelijk borg voor 15,1 miljoen EUR van het bij financiële instellingen opgenomen krediet door ondernemingen van de groep. Deze gebeurtenissen en omstandigheden bevatten risico's en onzekerheden. In de loop van 2025 nam de groep reeds verschillende initiatieven om de rendabiliteit te verbeteren. Na de aanstelling van de nieuwe CEO werd dit traject verder versneld en dit resulteerde in het strategisch plan Horizon 2030, dat erop gericht is om de groep toekomstbestendig te maken en haar bedrijfsmodel weer duurzaam rendabel te maken. Het succes van deze actieplannen hangt enerzijds af van de macro-economische context en de marktevoluties in de kernmarkten en anderzijds van de doeltreffendheid van de implementatie van het plan op de verkoopvolumes, de rendabiliteit en de kasstroomgeneratie. Management heeft een scenario analyse gemaakt van de beschikbare liquiditeiten op basis van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn, alsook een analyse van de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa. Het inschatten van de beschikbare liquiditeit en de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa is een belangrijke beoordeling gemaakt door het management welke belangrijke inschattingen omvat zoals toekomstige omzet, toekomstige EBITDA, toekomstige kasstromen en verschillende assumpties inherent aan dergelijke inschattingen.	We hebben de processen met betrekking tot de beoordeling van de continuïteit door het management beoordeeld. We hebben de details van het Horizon 2030 actieplan van het management verkregen en beoordeeld. Daarenboven hebben we de analyse van de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa verkregen en substantieve testen uitgevoerd. We hebben tevens de testen op de liquiditeit, opgemaakt door het management, verkregen. In verschillende scenario's wordt een simulatie gemaakt van de geprojecteerde toekomstige kasstromen op een middellange termijn. We hebben de gebruikte assumpties en de redelijkheid van de inschattingen en de beoordelingen, gemaakt door het management, geëvalueerd en geverifieerd. Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten onderzocht. We hebben ook de toereikendheid van de toelichting (VOL-kap 6.19) met betrekking tot de continuïteit nagekeken.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mede te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- De raad van bestuur heeft de in het jaarverslag beschreven beslissingen genomen, die vermogensrechtelijke gevolgen met zich meebrengen. De raad van bestuur heeft de aandeelhouders, overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, ingelicht over het belangenconflict. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap die voortvloeien uit de besluiten met betrekking tot het belangenconflict zoals beschreven in het jaarverslag, beoordeeld en hebben u niets te melden.

Getekend te Zaventem.

De commissaris

DocuSigned with itsme – EU qualified 21-Apr-2026 | 08:49 CEST

Signed by:
Joël Brehmen
3833D846F1944AB...

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door Joël Brehmen